

Teoretické základy manažmentu systémové základy řízení, proces managementu, proces zhodnocení zdrojů

Ing. Lucie Lendelová, Ph.D., MBA

Študijné materiály boli vypracované v rámci projektu KEGA: 025ŽU-4/2022 Tvorba interaktívneho programu so zameraním na športový manažment na báze IKT a WEB technológií.



Systemový přístup obecně

- » Nutný pro práci se složitými a rozsáhlými objekty
- » V čem spočívá systémový přístup?
- » *System*
- » *Podsystem*
- » *Prvek*
- » *Vazba systému na okolí*
- » *Účelovost a cílovost systému*
- » *Struktura a chování systému*
- » *Klasifikace systémů*

Řízení

- » Řídící subjekt
- » Řízený objekt
- » Řízení v nejrůznějších systémech (technický, biologický, společenský)
- » Vztahy mezi systémy z hlediska složitosti
- » Řízení ve společenských systémech

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby dosáhli cílů, kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci, stalo se řízení nezbytné pro zabezpečení koordinace individuálních úsilí

H.Koontz, H.Weihrich

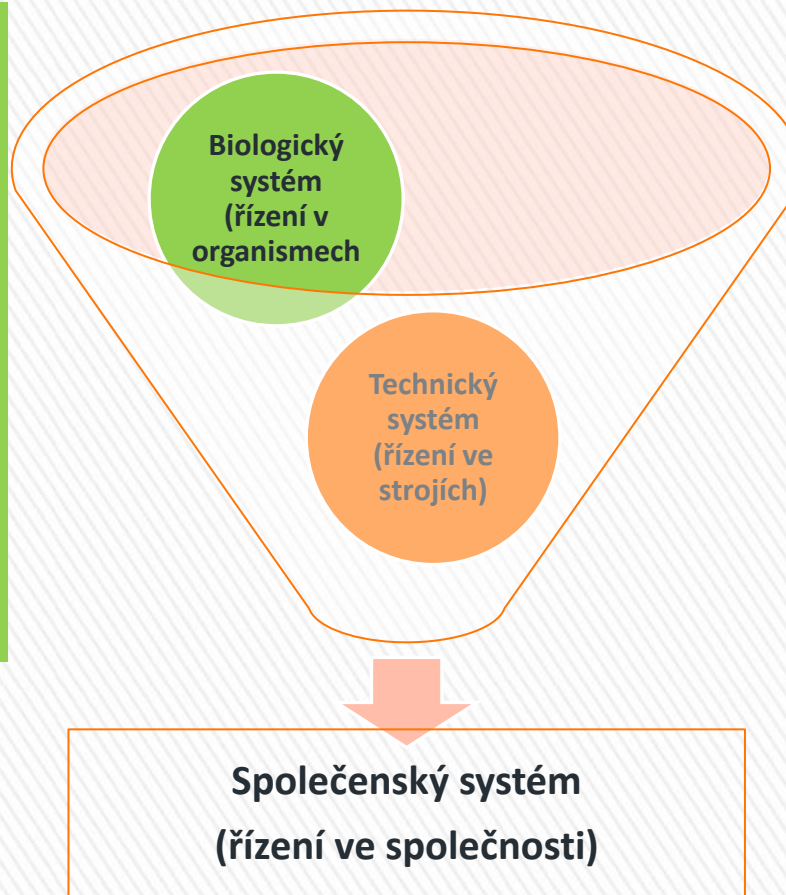
Společenský systém

- » Prvky – lidé
- » Vztahy – charakter interpersonální povahy
- » Příklad společenského systému?
- » Jak vzniká?

Role systémů

Bilologický systém

- nesestává z jednoduchých, snadno analyzovatelných, rozložitelných a znovu složitelných prvků
- má přirozenou schopnost sebeřízení
- řídí se svým vlastním organickým zákonem



Technický systém

- jednoduché neměnné prvky působí podle jednoduchých neměnných zákonů
- rozložitelný na prvky a znovu složitelný

Management

- » Řízení vs management
- » Management = řízení v organizacích (podnicích)
- » *„Manažment je proces, v ktorom riadiaci pracovníci pomocou vedeckých poznatkov, ale najmä praktických odporúčaní vedia vykonávať základné manažérske aktivity pri zhodnocovaní disponibilných zdrojov za účelom určovania a dosahovania podnikateľských cieľov podniku“.* Hittmár, 2001
- » *Původní zaměření – průmyslové podniky, následně další odvětví*
- » *Dynamický vývoj managementu*
- » *Řada myšlenkových proudů*

Systemový přístup k řízení podniku

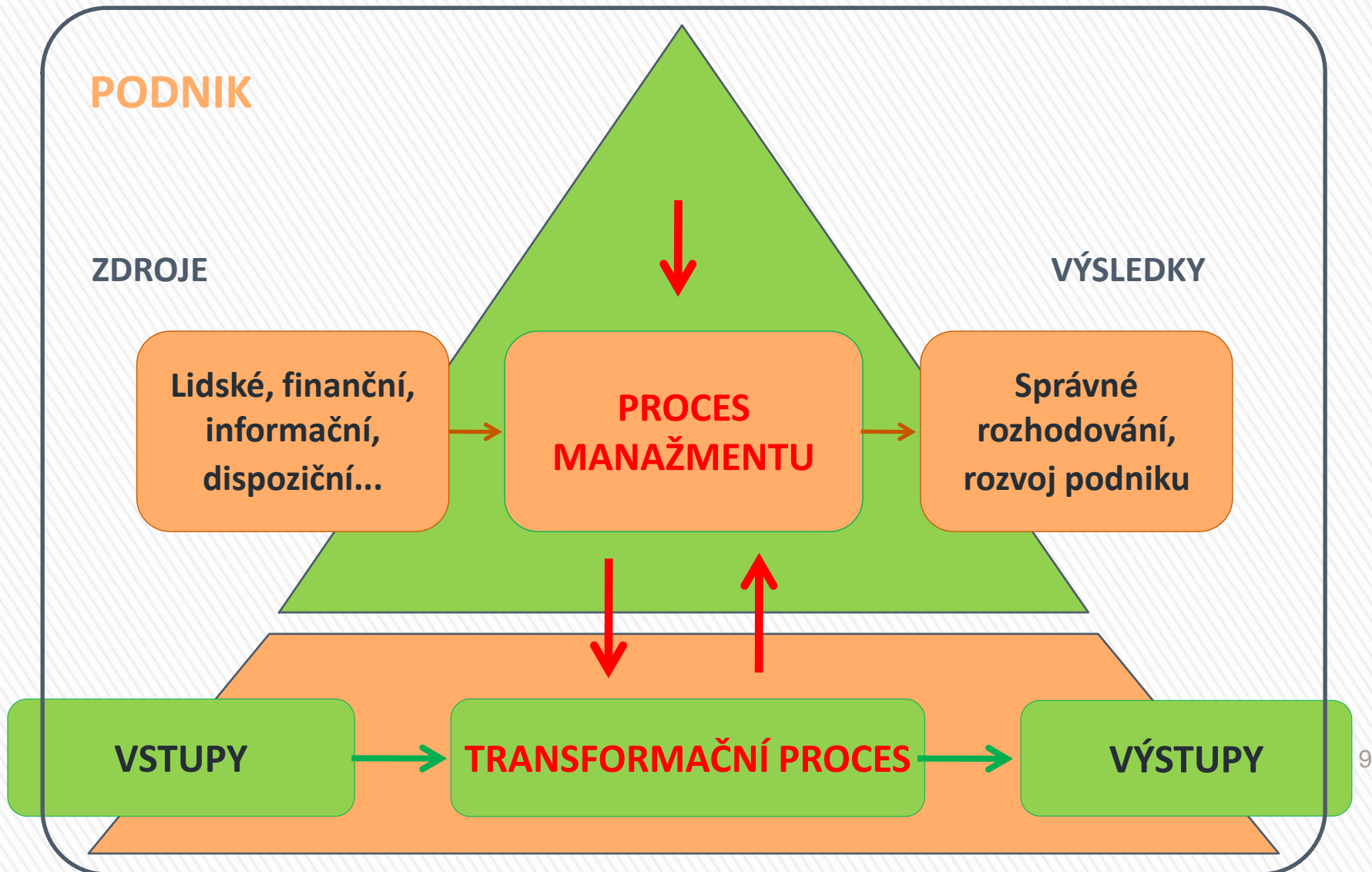
- » Vychází ze **systemových věd**
- » Obecná teorie systémů, systemová analýza, systemové inženýrství atd.
- » Vědomí existence a uplatňování systemových východisek a vnímání organizace jako systému:
 - 1) Dekompozice systému na subsystemy
 - 2) Uplatňování základních systemových pravidel, zákonitostí a pouček

Systemová teorie managementu

- » **Význam:** nalezení obecných zásad pro navrhování účinných postupů managementu při volbě a realizaci strategie v neustále se měnících podmínkách okolí.
- » Provázání s řešením konkrétních manažerských situací
- » **Rysy manažerské situace:**
 - **podmínky okolí** = jaké stimuly budou na chování organizace působit a jaké zdroje může organizace čerpat
 - **typy vlastnictví a authority** = jaké rozhodovací pravomoci a zodpovědnost mají jednotliví manažeři
 - **strategie organizace** vymezující výběr cílů, určujících způsoby výkonu a koordinaci pracovních činností

Proces managementu

OKOLÍ

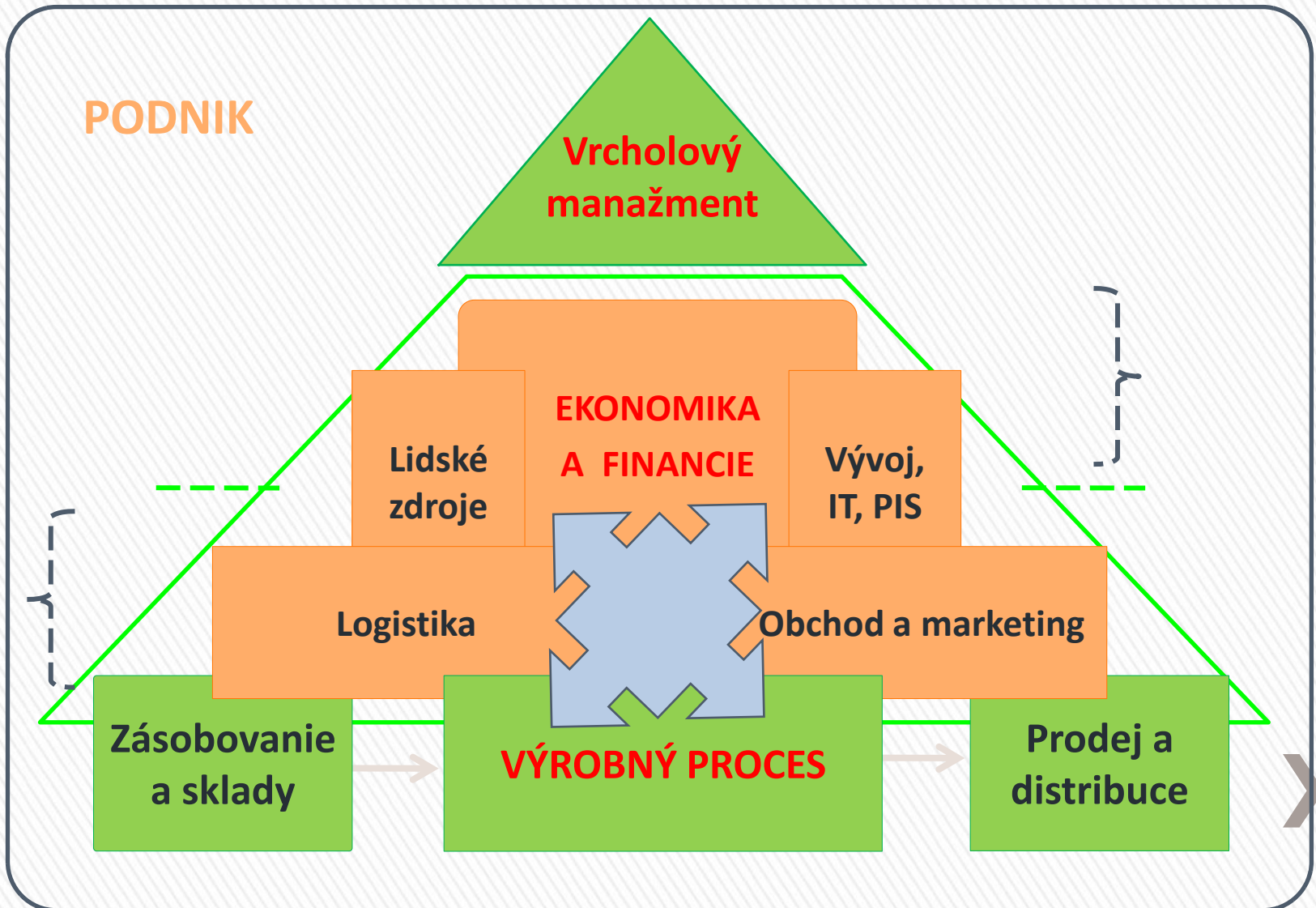


Management jako proces zhodnocení zdrojů



Prostředí manažmentu

OKOLÍ



Literatura

- » FOTR, J. a kol. Manažerské rozhodování - metody postupy a nástroje. Praha: Grada, 2010
- » HITTMAR, Š. Manažment. Žilina: EDIS – vydavateľstvo ŽU, 2011
- » TIDD, J., BESSANT, J., PAVITT, K. Řízení inovací: Zavádění technologických, tržních a organizačních změn. Brno: Computer Press, 2007.
- » VEBER, J. a kol. Management: Základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita. 2. akt. vyd. Praha: Management Press, 2009.
- » VODÁK, J., KUCHARČÍKOVÁ, A. Efektivní vzdělávání zaměstnanců. 2 akt. rozš. vyd. Praha: Grada, 2011.